cais Inteligência em Cibersegurança

RNP

GPES:SIG-PPSI
Controles – Segurança Cibernética

17 de novembro de 2025

Palestrante

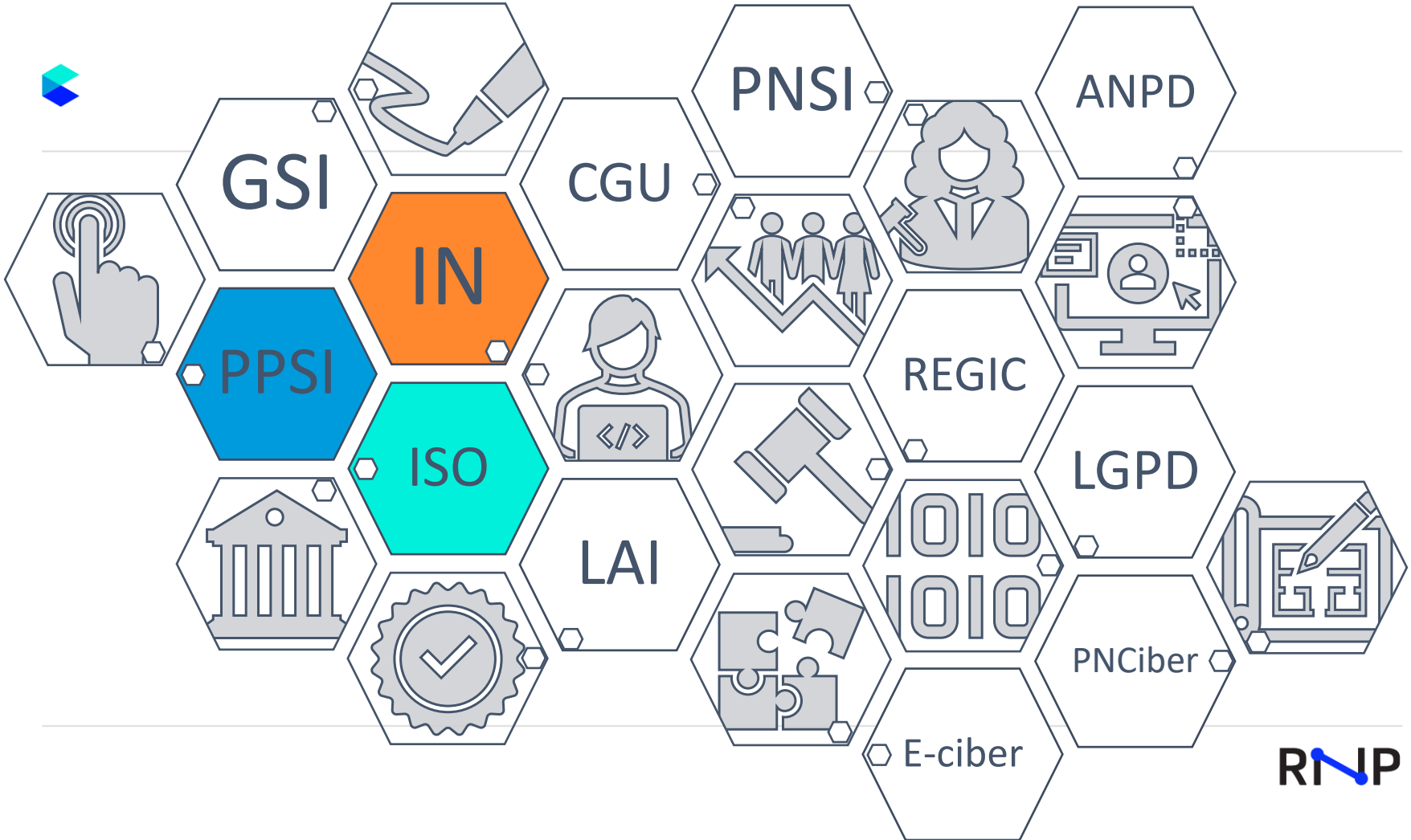
Luis Rodrigo de Oliveira Gonçalves
Gestor de Segurança da Informação
E-mail: lrodrigo@lncc.br
Lattes: http://lattes.cnpq.br/0648492701951615
LinkedIn: https://www.linkedin.com/in/luisrodrigoog/

Mestre em Engenharia de Sistemas e Computação pela COPPE/UFRJ, o profissional combina uma sólida trajetória em Segurança da Informação com rica experiência em docência em universidades renomadas. Seu trabalho é focado em impulsionar a implementação de boas práticas de Gestão de Risco e Segurança da Informação. Destaca-se seu esforço na efetiva materialização do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI) e na conformidade com a norma ISO/IEC 27001.

cais Inteligência em Cibersegurança

RNP

Experiência na implantação dos controles de cibersegurança


GSI
CGU
PNSI
ANPD
IN
PPSI
REGIC
ISO
LGPD
LAI
PNCiber
E-ciber

Problema Clássico

Capacidade de executar

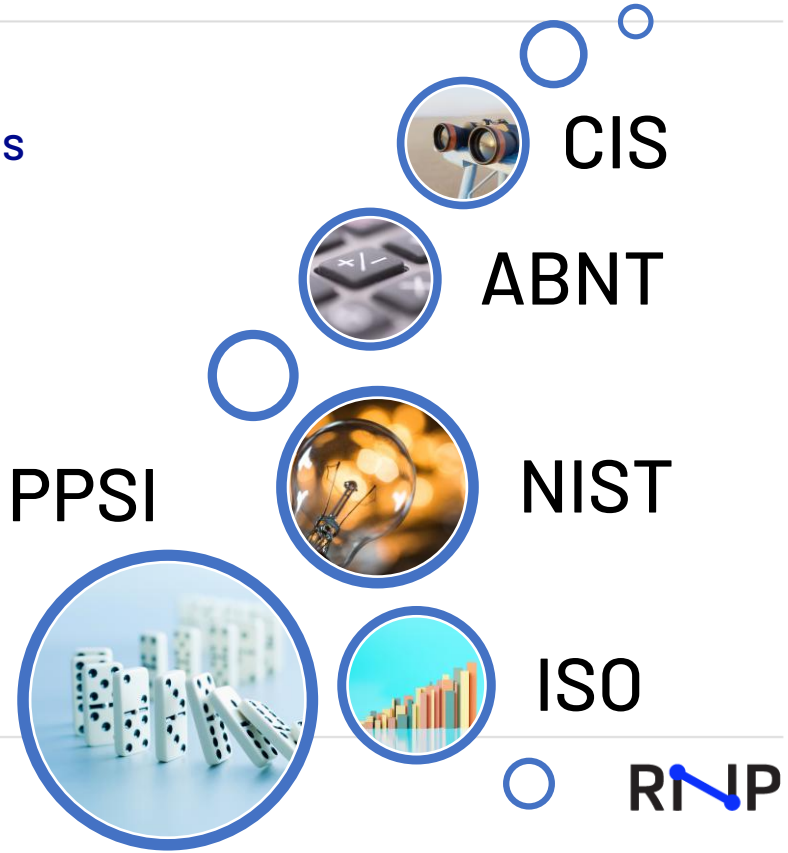
versus

Necessidade de executa

É viável atender a todas as demandas no tempo exigido com a qualidade esperada?

Como lidamos com o problema:

- Identificando o contexto
- Identificando a equipe envolvida
- Definindo papeis e responsabilidades
- Definindo o escopo das ações
- Avaliando os riscos
- Planejando com as lideranças a priorização
- Pactuando as entregas



Equipe envolvida x papeis e responsabilidades

- Gestor de Segurança
- Coordenação de TIC
- Serviço de Suporte de Sistemas e Redes
- Serviço de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas
- ETIR
- Processos da IN03/GSI/PR
  - Mapeamento de Ativos de Informação
  - Gestão de Riscos de SI
  - Gestão de Continuidade
  - Gestão de Mudanças
  - Gestão de Conformidades

ID	MEDIDA	DESCRIÇÃO DA MEDIDA	UO Principal	UO Responsável	UO Apoio	Ação	Plano de Ação (SGSI)
01	INVENTÁRIO E CONTROLE DE ATIVOS INSTITUCIONAIS						
01.1	O órgão estabelece e mantém um inventário detalhado de ativos institucionais?	Estabelecer e manter um inventário preciso, detalhado e atualizado de todos os ativos institucionais com potencial para armazenar ou processar dado. Certificar de que o inventário registrará o endereço de rede (se estático), endereço de hardware, nome da máquina, etc. Deverá incluir ativos conectados à infraestrutura física, virtual, e remota e aqueles dentro de ambientes de nuvem. Necessário incluir também ativos mesmo que não estejam sob controle do órgão. Revisar e atualizar o inventário semestralmente ou com mais frequência.	GSI	GSI/IN03-GMAI	SERED; SESTI	1. Finalizar inventário dos ativos de TIC do CPD (hosts não administrados pela equipe de TIC do LNCC) 2. Finalizar o mapeamento dos ativos do CPD 03. Planejar as ações para realizar o inventário e posterior mapeamento dos ativos da informação de cada Unidade Organizacional do LNCC	N/A
01.2	O órgão usa o Dynamic Host Configuration Protocol DHCP para Atualizar o Inventários de Ativos ?	Utilizar o registro (logs) do Dynamic Host Configuration Protocol (DHCP) em todos os servidores DHCP ou utilizar uma ferramenta de gerenciamento de endereços IP para atualizar o inventário de ativos de hardware da instituição.	COTIC	COTIC/SERED	N/A	1. Manter atualizada a planilha com as informações sobre o mapeamento dos ranges IPv4, segmentos de redes e Vlans. 2. Implantar ferramenta de gerenciamento de endereços IP para atualizar o inventário de ativos	N/A
01.3	O órgão usa uma ferramenta de descoberta ativa?	Identificar ativos conectados à rede institucional através de uma ferramenta de descoberta ativa. Configurar para que essa descoberta seja executada diariamente ou com mais frequência.	COTIC	COTIC/SERED	N/A	1. Aguardando viabilidade de recurso para execução do plano	SOFT_026
01.4	O órgão usa ferramenta de Descoberta Passiva?	Utilizar uma ferramenta de descoberta passiva para identificar dispositivos conectados à rede da instituição e automaticamente atualizar o inventário	COTIC	COTIC/SERED	N/A	1. Aguardando viabilidade de recurso para execução do plano	SOFT_026
01.5	O órgão endereça ativos não autorizados?	Assegurar que exista um processo semanal para lidar com ativos não autorizados. Optar por remover o ativo da rede, negar que o ativo se conecte remotamente à rede ou colocar o ativo em quarentena.	COTIC	COTIC/SERED	N/A	1. Aguardando viabilidade de recurso para execução do plano	SOFT_026

Mudança na cultura organizacional

- Conscientização
  - Governança
  - Gestão
  - Operacional
- Treinamento de novos servidores
- Controles e Diretrizes da ISO e do PPSI nos contratos
- Privacidade e Segurança da informação como diferencial institucional

Alinhamento estratégico

- PDU (Plano Diretor da Unidade)
- PDTIC (Plano Diretor de Tecnologia da Informação)
- PAC (Plano de Contratação Anal)
- Plano Anual de Capacitação
- PGD (Programa de Gestão e Desempenho)

OBRIGADO!

Luís Rodrigo de O. Gonçalves
lrodrigo@lncc.br