

3º Encontro do SIG-PPSI@RNP – Controles de cibersegurança na prática institucional

Universidade Federal de Mato Grosso do Sul

Egon Leon Dadalt - Diretor de Infraestrutura de TIC / Gestor de SI da UFMS

Referenciais

- Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC (2025 – 2028)
- Política de Segurança da Informação da UFMS (2024)
- Plano de Transformação Digital
- Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais
- PORTARIA Nº 25-AGETIC/RTR/UFMS (24/04/2025) – Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes de Redes (ETIR/UFMS)
- PORTARIA Nº 72-AGETIC/RTR/UFMS (02/12/2024) – Gestor de Segurança da Informação
- LEI Nº 13.709 (14/08/2018) – Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)
- Portaria SGD/ME nº 18.152 (04/08/2020) – Diretrizes de Governança de TIC
- LEI Nº 14.129 (29/03/2021) – Princípios, Regras e Instrumentos para o Governo Digital
- DECRETO Nº 12.198 (24/09/2024) – Institui a Estratégia Federal de Governo Digital



Introdução

→ Transformação Digital

- ◆ A digitalização das instituições traz **oportunidades de inovação**, mas também **amplia a superfície de ataque** e os riscos à privacidade dos dados.

→ Desafio

- ◆ **equilibrar inovação tecnológica** com a necessidade de **atingir maturidade em privacidade e segurança da informação**.

→ Contexto Regulatório

- ◆ A LGPD e o PPSI estabelecem **novos padrões de conformidade** que exigem uma abordagem estruturada e proativa para proteção de dados e segurança cibernética.

Introdução

Custo médio de violação de dados no Brasil

☰ 2024: **R\$ 6,75 milhões** por incidente

📈 2025: **R\$ 7,19 milhões** por incidente (projeção)

Principais vetores de ataque

🐟 **Phishing** com 18% das violações

👤 Comprometimento de terceiros e fornecedores

🛠️ Exploração de vulnerabilidades nos sistemas

Práticas que reduzem custos e riscos

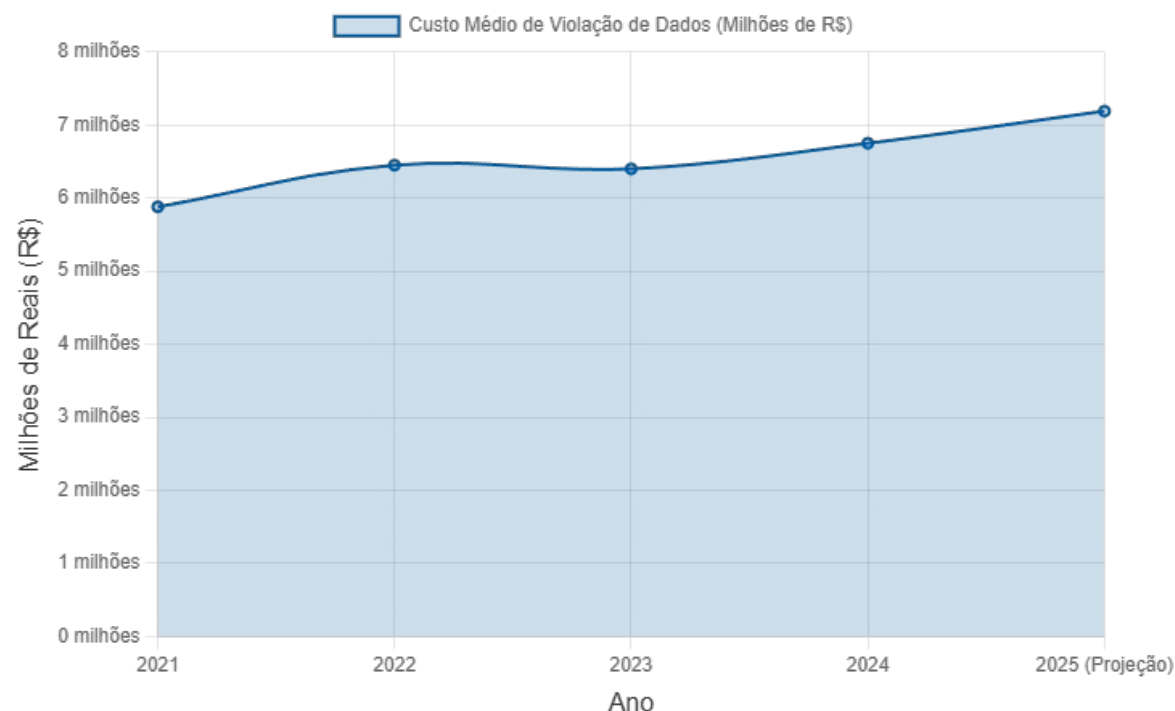
🛡️ Resposta eficaz a incidentes pode economizar até **R\$ 655 mil** por ocorrência

🧠 Uso de inteligência de ameaças e governança de IA pode gerar até **R\$ 629 mil** em economia por incidente



**INOVADORA
SUSTENTÁVEL
HUMANA**

Custo Médio de Violação de Dados no Brasil



Fonte: Relatório IBM Cost of a Data Breach 2024/2025

Metodologia

- Planejamento estratégico estruturado em ciclos semestrais, totalizando 36 meses de execução contínua e revisões constantes.
- Cada ciclo envolve quatro passos fundamentais: autoavaliação, análise de lacunas, planejamento detalhado e implementação de controles.
- Equipe multidisciplinar dedicada: atuação conjunta de profissionais de TI, Segurança da Informação, DPO (Encarregado de Dados) e Auditoria Interna, cada um com papéis e responsabilidades claramente definidos.



Metodologia

Planejamento Estratégico

36 meses com ciclos semestrais, seguindo seis etapas principais:

- | | |
|----------------------|---------------------------|
| 1 Autoavaliação | 4 Priorização por riscos |
| 2 Análise de lacunas | 5 Planejamento detalhado |
| 3 Análise de riscos | 6 Implementação evolutiva |

Diferenciais da Abordagem

-  Equipe multidisciplinar dedicada
-  Busca proativa por melhores práticas
-  Monitoramento com indicadores quantitativos
-  Desenvolvimento de base normativa robusta
-  Apoio da alta gestão
-  Cronograma com metas e responsabilidades

Metodologia



FUNDAÇÃO
UNIVERSIDADE
FEDERAL DE
MATO GROSSO DO SUL

Dashboard de Projetos de **DINTEC/AGETIC**

Filtros

Nome do Projeto

Situação

Responsáveis

Categoria

Unidade Responsável

Projetos com Pendências

Nome Projeto	Farol	...	Situação	Responsáveis	Tarefas	Atualização	Usuário	Comentário	Feedback	% Progresso
AGETIC Revisão e Atualização de Normas e Regulamentos da Agetic	!	⚙️	Em Execução	Beatriz Bariani, Estevao Broering	8 tarefa(s) atrasada(s)	9 dia(s)	Gregório Higashikawa	Será necessário criar um documento referente ao Disaster Recover.	Semanal	82
Contratação de manutenção de geradores - 23104.025187/2020-43		⚙️	Em Execução	Celso Sabanae	Em dia	1 dia(s)	Celso Sabanae	Processo sem avanço desde o último despacho 25/11/2024.	Diário	25
Instalação dos Equipamentos e Recursos de Telefonia (Contrato-034/2023)		⚙️	Em Execução	Brunno	Em dia	1 dia(s)	Brunno	Aguardando informações da Proadi/Oi sobre a tarifação para finalizar a configuração do tarifador	Diário	88
SEIN Time 2 Atualização do Sistema OJS (periodicos.ufms.br) para versão 3.3.x	!	⚙️	Em Execução	Lucas Takemoto	4 tarefa(s) atrasada(s)	2 dia(s)	Lucas Takemoto	Demanda externa: Configuração de nova VM truenas para backup	Diário	85
SEIN Time 3 ETP Antivírus		⚙️	Em Execução	Aroldo Coimbra	Em dia	1 dia(s)	Aroldo Coimbra	Atendimento chamados e PoC CloudGuard WAF	Diário	92
SEIN Time 3 Implementação da Conscientização em Segurança da Informação para usuários da UFMS		⚙️	Em Execução	Beatriz Bariani	Em dia	1 dia(s)	Beatriz Bariani	Reagendando a reunião	Diário	65
SEIN Time 3 Organizar as políticas de antivírus para servidores com sistema operacional Windows Server	!	⚙️	Em Execução	Saylon Souza	2 tarefa(s) atrasada(s)	0 dia(s)	Saylon Souza	Configurada tarefas de instalação automática	Diário	70
SEIN Time 3 PPSI Aplicação e acompanhamento da implementação		⚙️	Em Execução	Beatriz Bariani	Em dia	1 dia(s)	Beatriz Bariani	Em atendimento de outras demandas: reunião com o time 3 e atendimento de chamados	Semanal	72
SEIN Time 3 Promover a atualização tecnológica e melhoria do Firewall		⚙️	Em Execução	Jackson Adams	Em dia	1 dia(s)	Jackson Adams	Desenho da nova topologia que será adotada com a implantação do novo firewall no CPCG. Compartilhada com o time de firewall a imagem da topologia resumida com o XGS 3100. Inclusão do diagrama no wiki-simplifica.	Diário	68
SEIN Time 4 Criação de Nova Arvore na Floresta do AD		⚙️	Em Execução	Lucas Fermينو	Em dia	1 dia(s)	Lucas Fermينو	Avaliação do serviço shibboleth em relação a capacidade de autenticar contas de um domínio filho	Diário	84
SEIN Time 4 Upgrade de versão do Postgres utilizado pelo banco de dados em produção UFMS	!	⚙️	Em Execução	Fabricao Dorisbor	Em dia	36 dia(s)	Fabricao Dorisbor	Aguardando a liberação da janela para fazer o upgrade.	Diário	83
SEIN Time 5 Atualização do OCS Inventory e Migração para IaC	!	⚙️	Em Execução	Adriel Carmo	Em dia	2 dia(s)	Adriel Carmo	Priorizando outras demandas. Investigando possivel incidente de segurança nos servidores suz	Diário	62

Metodologia

Visão Resumida das Medidas

TIPO	ASSUNTO	DATA DE INÍCIO	DATA DE CONCLUSÃO	PROGRESSO (%)
FASE	Ciclo I	01 set 2023	31 dez 2025	89%
TAREFA	Controle CIS 1: Inventário e Controle de Ativos Empresariais - Medidas: 1.1 e 1.5	01 set 2023	01 jan 2024	100%
TAREFA	Controle CIS 2: Inventário e Controle de Ativos de Software - Medidas: 2.1, 2.2 e 2.7	01 set 2023	31 dez 2025	83%
TAREFA	Controle CIS 6: Gerenciamento de Controle de Acesso - Medidas: 6.1, 6.2, 6.3 e 6.6	01 set 2023	31 dez 2025	77%
TAREFA	Controle CIS 7: Gerenciamento Contínuo de Vulnerabilidades - Medida: 7.7	01 set 2023	01 jan 2024	100%
TAREFA	Controle CIS 8: Gerenciamento de Log de Auditoria - Medidas: 8.1 e 8.2	01 set 2023	31 dez 2025	100%
TAREFA	Controle CIS 11: Recuperação de Dados - Medidas: 11.2, 11.3, 11.4 e 11.5	01 set 2023	31 dez 2025	82%
TAREFA	Controle CIS 17: Gerenciamento de Resposta a Incidentes - Medidas: 17.1, 17.2 e 17.3	01 set 2023	31 dez 2024	100%
FASE	Ciclo II	01 jan 2024	31 dez 2025	84%
TAREFA	Controle CIS 8: Gerenciamento de Log de Auditoria - Medidas: 8.3 e 8.4	01 jan 2024	31 dez 2025	75%
TAREFA	Controle CIS 10: Defesas contra malware - Medidas: 10.1 e 10.2	01 jan 2024	01 jan 2024	100%
TAREFA	Controle CIS 14: Conscientização sobre Segurança e Treinamento de Habilidades - Medida: 14.1	01 jan 2024	31 dez 2025	40%
TAREFA	Controle CIS 15: Gerenciamento do Provedor de Serviços - Medida: 15.1	01 jan 2024	01 jan 2024	100%



Resultados Alcançados

Indicadores de Maturidade - Ciclo 2

- ✓ **Estrutura Básica:** **0,77** (+10% acima da média nacional)
- ✓ **iSeg (Segurança):** **0,52** (+21% acima da média nacional)
- ✓ **iPriv (Privacidade):** **0,50** (+32% acima da média nacional)

Progresso nos Ciclos

Ciclo 1 (set/2023-dez/2023)



Ciclo 2 (jan/2024-jun/2024)



Ciclo 3 (jul/2024-dez/2024)



Ciclo 4 (jan/2025-jun/2025)

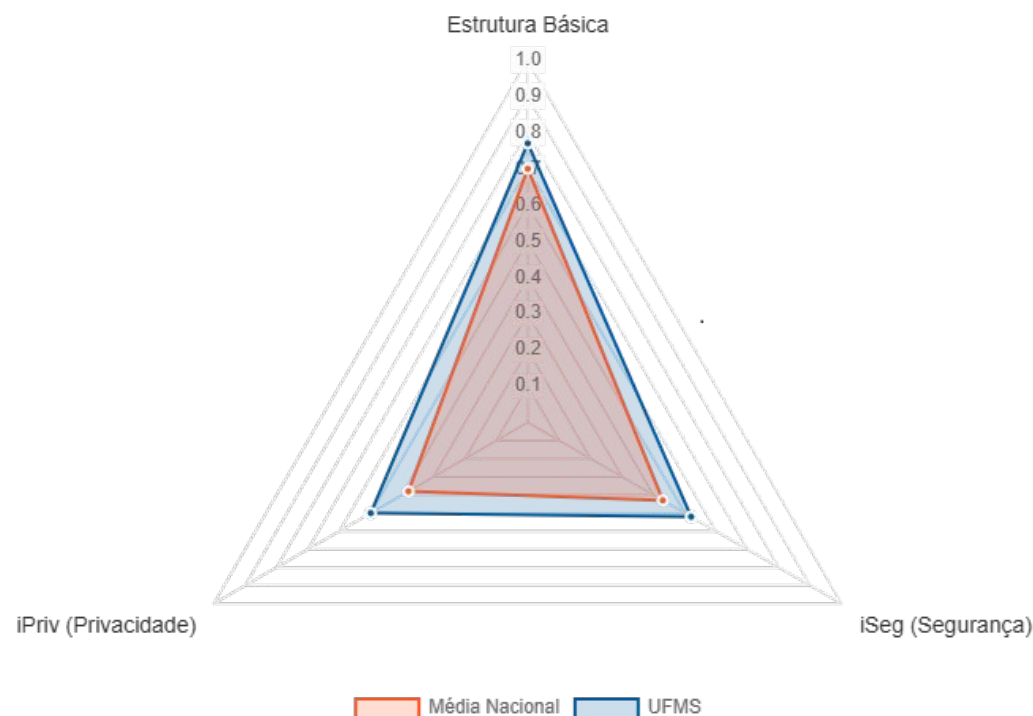


Ciclo 5 (jul/2025-dez/2025)



**INOVADORA
SUSTENTÁVEL
HUMANA**

Comparativo de Indicadores de Maturidade



Fonte: Ofício SEI nº 152497/2024/MGI e documentação de acompanhamento da UFMS

Conclusão

- ✓ **A antecipação estratégica** da UFMS na adoção de frameworks internacionais demonstrou maturidade organizacional e compromisso preventivo.
- ✓ O planejamento estruturado, a governança clara e a base normativa robusta aceleraram o ganho de maturidade em privacidade e segurança da informação.
- ✓ O modelo implementado é **replicável e sustentável**, podendo servir de referência para outras instituições.
- ✓ Os próximos passos focam em fortalecer a autenticação multifator, ampliar a capacitação, buscar sustentabilidade financeira e disseminar boas práticas.



— ★ ★ ★ ★ ★ —
UFMS
É 10!
— ★ ★ ★ ★ ★ —
NOTA MÁXIMA NO MEC



Egon Leon Dadalt - egon.dadalt@ufms.br



**INOVADORA
SUSTENTÁVEL
HUMANA**