Associação Rede Nacional de Ensino e Pesquisa – RNP

CNPJ nº 03.508.097/0001-36

Ata da 4ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Associação da Rede Nacional de Ensino e Pesquisa – RNP de 19 de agosto de 2025

Data, hora e local: Aos dezenove dias do mês de agosto de dois mil e vinte e cinco, às quatorze horas e trinta minutos, realizou-se a quarta reunião ordinária do Conselho de Administração, conduzida em formato presencial, no escritório da RNP em Campinas-SP.

Participaram da reunião em formato presencial o(a)s seguinte(s) conselheiro(a)s: Adriana Ferreira de Faria, representante da Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores – Anprotec; Allan Gonçalves de Oliveira, representante dos Pontos de Presença – PoP; Anelise Munaretto Fonseca, representante do Laboratório Nacional de Redes de Computadores – LARC; Carla Simone Guedes Pires, representante do Comitê de Usuários – ComUsu; Charles Okama de Souza, representante do Ministério da Educação – MEC; Inácio Francisco de Assis Nunes Arruda, representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI; Juliano Stanzani, representante do Ministério das Comunicações – MCOM; Jussara Issa Musse, representante dos Pontos de Presença – PoP; Márcia Regina de Souza, representante dos associados da Associação Rede Nacional de Ensino e Pesquisa – RNP; Marcel do Nascimento Botelho, representante do Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa – CONFAP; Mariana Ramos Reis Gaete, representante do Ministério da Educação – MEC; e Rossana Maria de Castro Andrade, representante da Sociedade Brasileira de Computação – SBC.

Presidente do Conselho: Inácio Francisco de Assis Nunes Arruda.

Vice-Presidente do Conselho: Allan Gonçalves de Oliveira.

Ausências de conselheiros: Henrique de Oliveira Miguel, representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI.

Vacância: Nenhuma.

Apoio e secretariado da sessão: Daliene Braga de Oliveira, gerente de Apoio à Governança e Alessandra Ribeiro de Gusmão, analista de Apoio à Governança.

Representante legal da RNP: Lisandro Zambenedetti Granville, diretor-geral.

Convidados da RNP: José Luiz Ribeiro Filho, diretor de Pessoas, Administração e Finanças; Marcello Emílio Frutig Filho, coordenador Executivo; Suelaine Montanini, gerente de Desenvolvimento Organizacional.

Convocação: Conforme previsão do Estatuto Social da Rede Nacional de Ensino e Pesquisa – RNP.

Documentos de referência: Os conselheiros tiveram acesso prévio aos documentos de apoio que fundamentaram as discussões e embasaram as decisões tomadas nesta reunião.

Ordem do dia: 1) Homologação de atas de reuniões; 2) Relatório de Gestão semestral 2025; 3) Plano Operacional do Sistema RNP 2025; 4) Proposta preliminar das Diretrizes do Plano para 2026 e Orçamento 2026; 5) Informe da gestão executiva; 6) Informe SAG.

Inclusão de pauta: não houve.

Abertura da Sessão: O presidente do Conselho, Inácio Francisco de Assis Nunes Arruda, declarou aberta a reunião, apresentando a pauta da sessão.

1) Homologação de atas de reuniões

O presidente do Conselho concedeu a palavra à gerente de Apoio à Governança, Daliene Oliveira, que informou sobre o envio prévio da minuta da ata da 4ª reunião extraordinária do Conselho de Administração, referente ao exercício de 2025, foi previamente encaminhada aos conselheiros para análise e manifestação quanto a possíveis ajustes.

Daliene ressaltou que as contribuições recebidas foram devidamente avaliadas e incorporadas à versão final do documento, que será, portanto, submetida à assinatura dos conselheiros.

Ato do Conselho: O Conselho de Administração homologou, sem ressalvas, a ata da 4ª reunião extraordinária, realizada em 03 de julho de 2025.

2) Relatório de Gestão semestral 2025

O presidente do Conselho, Inácio Arruda, concedeu a palavra ao diretor-geral da RNP, Lisandro Zambenedetti Granville, que iniciou sua fala contextualizando os presentes sobre a dinâmica de elaboração do Relatório de Gestão. Ele descreveu o processo de construção do documento, desde suas etapas iniciais até o encaminhamento à Comissão de Acompanhamento e Avaliação, destacando seu papel como subsídio para a reunião de monitoramento programada para o período de 6 a 8 de outubro.

Na sequência, Lisandro passou a palavra à gerente de Desenvolvimento Organizacional, Suelaine Montanini, que deu início à sua apresentação abordando o Relatório de Gestão, com ênfase no Quadro de Indicadores e Metas 2025. A exposição trouxe os principais resultados alcançados em áreas estratégicas, evidenciando avanços significativos em diversos eixos da atuação institucional.

Entre os destaques, foram mencionados os progressos nas áreas de desenvolvimento tecnológico, infraestrutura de TIC, segurança cibernética, serviços digitais e soluções em tecnologia. Também foram apresentadas ações voltadas ao desenvolvimento de competências, melhorias nos processos de governança e gestão, além do fortalecimento do relacionamento institucional por meio da participação em eventos, estabelecimento de parcerias e novas adesões ao Sistema RNP.

Aberta a palavra aos conselheiros, foram registradas manifestações relacionadas ao acompanhamento dos indicadores estratégicos, com destaque para a importância de maior visibilidade e acesso às informações consolidadas. Em resposta, a gerente de Desenvolvimento Organizacional, Suelaine Montanini, esclareceu que está em fase de homologação um novo sistema de acompanhamento de indicadores, desenvolvido com o objetivo de aprimorar a transparência e o monitoramento dos resultados. Informou, ainda, que a ferramenta será disponibilizada ao Conselho de Administração, permitindo o acesso contínuo e estruturado aos dados de desempenho das iniciativas estratégicas.

Decisão: O Conselho de Administração aprovou o Relatório de Gestão semestral de 2025 da RNP, referente ao 1º semestre de 2025. Além disso, o colegiado autorizou o envio do Relatório ao Órgão Supervisor e à Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA).

3) Plano Operacional do Sistema RNP 2025

O presidente do Conselho concedeu a palavra ao coordenador executivo, Marcello Frutig que apresentou ao colegiado o Plano Operacional do Sistema – RNP/2025 (PORNP), que apresentou ao colegiado o Plano Operacional do Sistema – RNP/2025 (PORNP), destacando sua função de conectar estratégia e ação para gerar valor no Sistema RNP, dentro do horizonte estratégico 2024–2026, estruturado em oito macroprocessos sustentados por objetivos estratégicos, indicadores e resultados-chave. Foram abordados os principais eixos do plano: desenvolvimento tecnológico, segurança e privacidade, serviços digitais, soluções em TIC, engenharia de infraestruturas, governança e gestão, desenvolvimento de competências e relacionamento institucional.

O coordenador destacou iniciativas como o ajuste no PPI-RNP (Portaria MCTI nº 9269), padronização do modelo de operação dos PoPs (piloto na Paraíba), mapeamento de instituições federais pelo

Programa Conecta Rede, nova oferta experimental para pós-graduação, implantação do Escritório de Programas Estratégicos, conexão de Centros Nacionais de Pesquisa à Rede de e-Ciência, parcerias privadas no Programa Hackers do Bem e negociações para o Centro Nacional de Dados em Fortaleza.

Também foi apresentada a Estratégia de Marketing de Serviços RNP+, com foco em jornadas de clientes para Armazenamento Seguro, Colocation Avançado e ofertas SheerID. Por fim, foram discutidos desafios e riscos para a execução do plano, incluindo restrições orçamentárias, dependências externas, automatização de processos, modernização tecnológica e questões regulatórias, reafirmando-se o compromisso da equipe executiva com a entrega dos resultados e a geração de valor público.

Decisão: Após as discussões e esclarecimentos, o Conselho de Administração aprovou o Plano Operacional do Sistema RNP 2025.

4) Proposta preliminar das Diretrizes do Plano para 2026 e Orçamento 2026

O presidente do Conselho concedeu a palavra ao diretor de Pessoas, Administração e Finanças, José Luiz, que apresentou ao colegiado a Proposta Preliminar das Diretrizes do Plano para 2026 e Orçamento 2026. Em sua exposição, José Luiz contextualizou os fundamentos do planejamento para o próximo exercício, destacando os desafios relacionados à sustentabilidade financeira da RNP diante da fragmentação do modelo de financiamento e da crescente sobrecarga operacional gerada pelas ações contratualizadas via Recursos Aditivados (RA). Apontou que, embora o Programa Interministerial RNP (PRO-RNP) continue sendo o eixo estruturante da atuação institucional, os repasses têm se mostrado insuficientes para garantir a execução plena das atividades previstas, especialmente após os cortes orçamentários observados em 2025.

O diretor apresentou dados comparativos entre os recursos do PRO-RNP e os RA, evidenciando a tendência de migração de financiamento para ações específicas, o que tem exigido empréstimos internos e medidas compensatórias para manter a operação da rede. Foram detalhados os impactos sobre o fluxo financeiro, a evolução das despesas com pessoal e contratos de terceiros, e os riscos de insolvência caso não haja recomposição dos valores aprovados para 2025.

Abertas as discussões, com a palavra o conselheiro Charles Okama manifestou preocupação quanto à forma de apresentação dos relatos financeiros ao Conselho, sugerindo que os dados sejam apresentados com maior granularidade. O conselheiro propôs que os relatórios passem a detalhar a execução dos recursos por projeto, distinguindo claramente os valores destinados à manutenção da administração (fomento) daqueles aplicados em projetos específicos executados pela organização

(Recursos Aditivados), independentemente da origem dos recursos. Além disso, solicitou que sejam evidenciados os montantes direcionados a investimentos.

O diretor José Luiz registrou as observações e informou que providenciará os ajustes necessários para que os próximos relatos financeiros sejam apresentados ao Conselho com o nível de detalhamento solicitado.

Decisão: Após as discussões, o Conselho de Administração aprovou a proposta preliminar das Diretrizes do Plano para 2026 e Orçamento 2026.

5) Informes da gestão executiva

Com a palavra o diretor-geral da RNP, Lisandro Zambenedetti Granville, apresentou o cenário institucional projetado para 2026, com base nos elementos estratégicos e operacionais que sustentam a atuação da organização. Em sua exposição, Lisandro contextualizou os desafios enfrentados no exercício de 2025, especialmente no que diz respeito à execução orçamentária, à complexidade do modelo de financiamento e à sobrecarga gerada pela multiplicidade de ações contratualizadas. A partir dessa análise, delineou as perspectivas para o próximo ciclo, reforçando a importância de um planejamento integrado, orientado por resultados e alinhado às diretrizes do MCTI.

A apresentação abordou a estrutura dos macroprocessos institucionais e sua articulação com os programas estratégicos. Destacando a necessidade de fortalecer a capacidade de entrega da RNP diante da crescente demanda por serviços, soluções e inovação. Lisandro destacou a relevância da recomposição orçamentária para 2026, com foco na ampliação dos recursos via LOA e FNDCT, na consolidação de parcerias interministeriais e na diversificação das fontes de financiamento. Foram mencionadas iniciativas prioritárias como a expansão do Programa Conecta, o avanço da Rede Soberana, o fortalecimento da Saúde Digital, o desenvolvimento de soluções em TV 3.0 e Internet Quântica, além da continuidade de projetos estruturantes como Hackers do Bem, ILIADA, OpenRAN@Brasil e Brasil 6G.

O diretor-geral também enfatizou a importância da governança institucional, da modernização dos sistemas de gestão e da implantação de mecanismos de acompanhamento de desempenho, como forma de garantir maior transparência, eficiência e impacto público. Ao final da apresentação, reafirmou o compromisso da equipe executiva com a entrega dos resultados pactuados e com a consolidação da RNP como infraestrutura digital estratégica para o país.

Registro: O Conselho de Administração tomou conhecimento das informações apresentadas.

6) Informe da SAG

Com a palavra, a gerente de Apoio à Governança, Daliene Oliveira, apresentou ao Conselho a proposta de alteração das datas das últimas três reuniões do Conselho no exercício, que passaram a ser realizadas em 15/10, 28/11 e 15/12.

Registro: O Conselho de Administração tomou conhecimento das informações apresentadas.

Não havendo mais nada a tratar, o presidente do Conselho encerrou a reunião às dezoito horas, agradecendo a presença e a colaboração de todos.

Conselho de Administração da Associação Rede Nacional de Ensino e Pesquisa – RNP.