



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2022 DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

da Rede Nacional de Ensino
e Pesquisa – RNP

RNP

REDE NACIONAL DE ENSINO E PESQUISA – RNP

A Rede Nacional de Ensino e Pesquisa é uma associação civil, sem fins lucrativos, que executa atividades de interesse público. Sua criação viabilizou a institucionalização do projeto RNP original, criado pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), em 1989, para implantar a base da infraestrutura de alto desempenho que hoje serve a centenas de instituições brasileiras. Desde sua qualificação em 2002 como Organização Social (OS), pelo governo federal, a RNP mantém um Contrato de Gestão com a União Federal, tendo o MCTI como órgão supervisor, que fomenta atividades de pesquisas tecnológicas em redes e desenvolvimento de serviços digitais para educação e pesquisa. Em 2021 o Contrato de Gestão foi renovado, para o novo ciclo de 2021-2030 e os seguintes objetivos estratégicos foram estabelecidos:

Apoiar a pesquisa e promover o **desenvolvimento tecnológico e inovação em TIC** orientados à criação e oferta de serviços e negócios digitais

Ofertar **plataformas, serviços, suporte técnico especializado e aplicações digitais** para educação, pesquisa e inovação

Empreender **soluções inovadoras de TIC** em projetos orientados às demandas do Sistema RNP e sua transformação digital

Promover a **capacitação profissional e desenvolvimento de competências** para o uso intensivo das TIC

Prover **ciberinfraestrutura avançada ubíqua, segura, de alta disponibilidade e desempenho** para educação, pesquisa, inovação e transformação digital

Apoiar as **políticas públicas em educação, ciência, tecnologia e inovação**, e suas **aplicações setoriais**, associadas ao PRO-RNP, visando a **consolidação e sustentação do Sistema RNP**

Promover o **fomento e a cooperação com a comunidade científica e setores público e privado**, mediante parcerias e prestação de serviços, **articulando arranjos globais, nacionais, regionais e locais**

A RNP É UMA ORGANIZAÇÃO MOVIDA PELO

propósito
impulsionar a ciência e educação para todos

missão
promover o uso inovador de redes avançadas

Sua cultura organizacional foi construída pela prática dos

valores

- inovação e pioneirismo;
- cooperação e colaboração;
- compromisso e comprometimento;
- ética e transparência;
- e respeito.

A estrutura da Organização Social é constituída estatutariamente por órgãos de deliberação superior, de direção e de assessoramentos:

Assembleia Geral

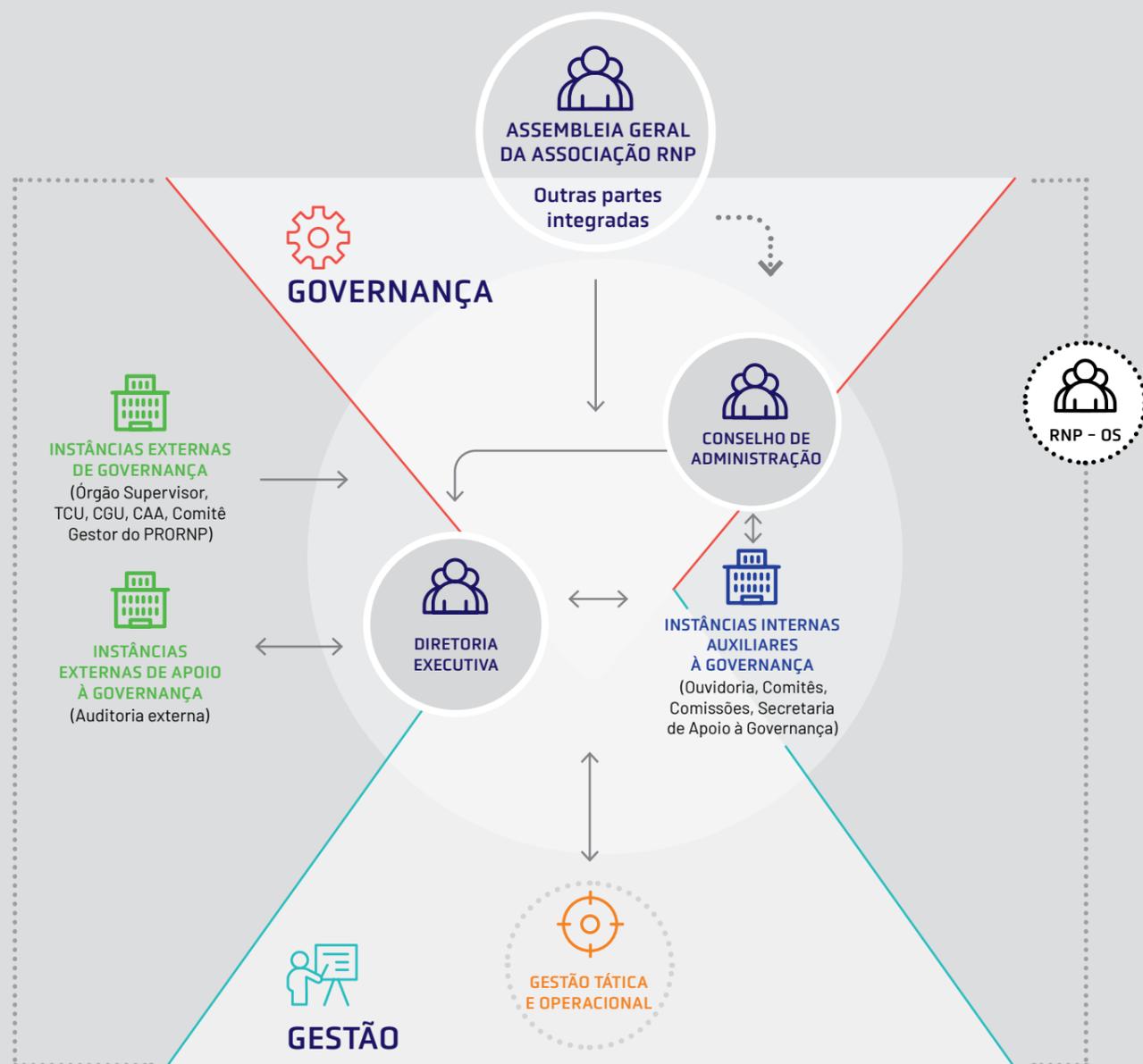
Conselho de Administração

Diretoria Executiva

Conselho Técnico-Científico

Comitê de Usuários

REPRESENTAÇÃO DO SISTEMA DE GOVERNANÇA RNP



FONTE: SECRETARIA DE APOIO À GOVERNANÇA - SAG

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A principal missão do Conselho é proteger e valorizar o patrimônio da organização, buscando a sustentabilidade, em consonância com os valores, propósitos e principais interesses da RNP; mantendo o direcionamento estratégico em sua tomada de decisão. Este colegiado é responsável por supervisionar continuamente a gestão organizacional com relação aos negócios, aos riscos e às pessoas. O Conselho é composto por 13 membros, distribuídos entre natos e eleitos, com representações dos Ministérios, da Ciência e Tecnologia e Inovação (MCTI), da Educação (MEC), das Comunicações (MCOM); da Sociedade Brasileira de Computação (SBC); do Laboratório Nacional de Redes de Computadores (LARC) do Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa (CONFAP), dos Associados da Associação RNP, dos Pontos de Presença Estaduais (PoP-RNP), da Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores (ANPROTEC), das instituições de ensino e pesquisa, usuárias dos serviços da RNP, representando o Comitê de Usuários.

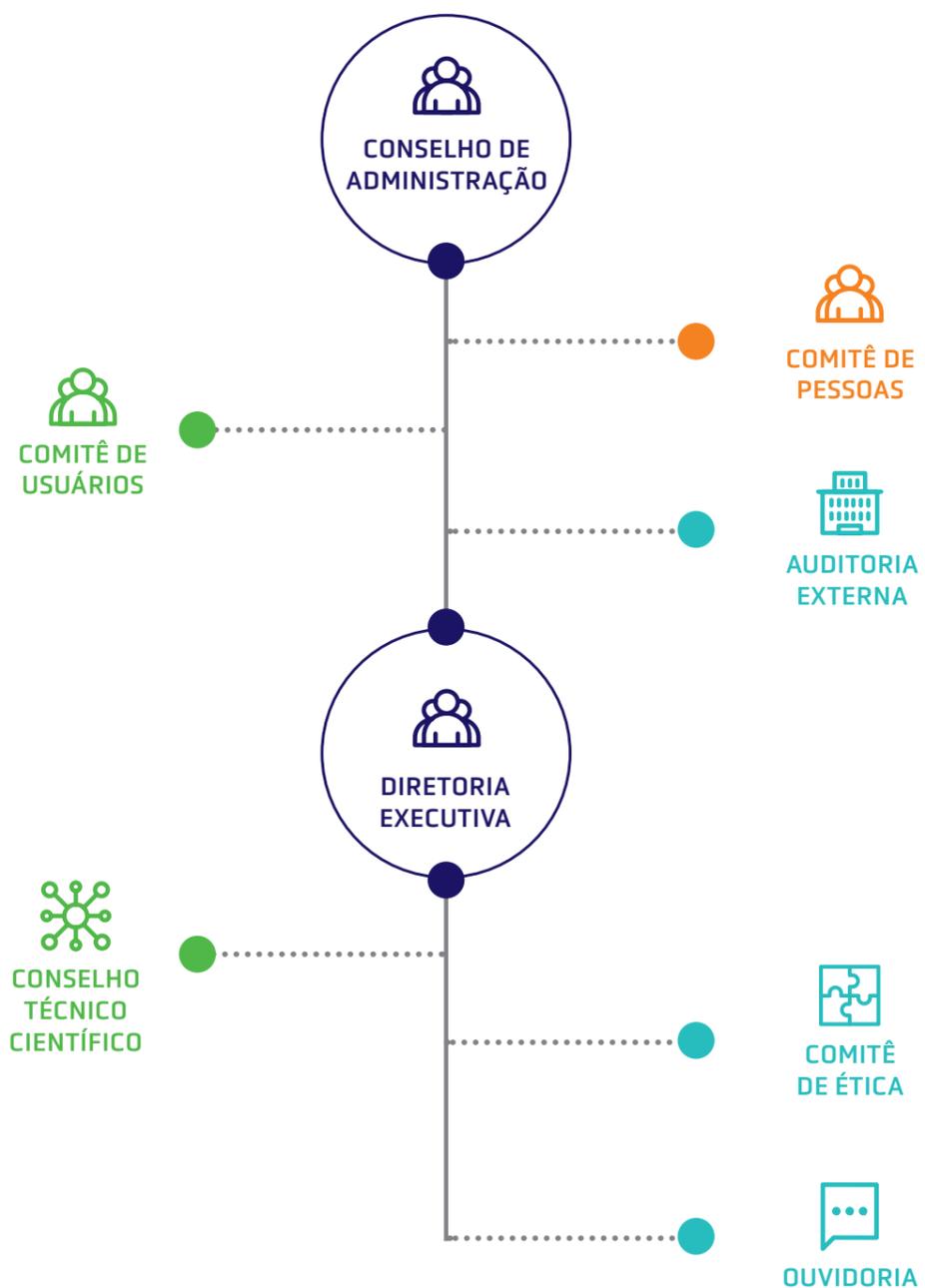
GOVERNANÇA DO CONSELHO E COMITÊS DE ASSESSORAMENTO

Pautados nos valores institucionais da RNP, o Conselho de Administração aprimora ano a ano suas práticas de governança. O Conselho da RNP possui dois comitês de assessoramento, sendo um deles estatutário - **Comitê de Usuários do Sistema RNP**, que tem o papel de subsidiar o Conselho de Administração com informações sobre os serviços prestados pela RNP; e, o **Comitê de Pessoas**, criado pelo Conselho de Administração com o objetivo de desenvolver atividades de acompanhamento e avaliação da gestão de pessoas, estudando os assuntos de sua competência, emitindo opiniões e formulando recomendações sobre o tema Pessoas.

Dentre as matérias discutidas no âmbito do Comitê de Pessoas em 2022, destacaram-se: Ações de Reconhecimento e Recompensa, Política de Remuneração dos diretores executivos, Programa de desenvolvimento dos conselheiros, Projeto de qualificação de talentos, Temas prospectivos de Pessoas, Política de Remuneração Variável da RNP, Cultura, Dimensionamento e Estrutura organizacional.

Como parte desta estrutura organizacional, os órgãos de governança são apoiados pela Secretaria de Apoio à Governança - SAG, que atua diretamente junto a essas instâncias, assistindo-as, com o olhar pautado nas boas práticas de governança corporativa.

PRINCIPAIS ÓRGÃOS INTERNOS DE GOVERNANÇA DA RNP-OS



- FUNCIONAL
- HIERÁRQUICO
- GOVERNANÇA ESTRUTURAL
- ASSESSORAMENTO (ESTATUÁRIO)
- ASSESSORAMENTO (NÃO ESTATUÁRIO)
- GOVERNANÇA COMPLEMENTAR

FONTE: SECRETARIA DE APOIO À GOVERNANÇA - SAG

Conselheiros de Administração da RNP

Exercício de 2022

- Alberto Egon Schaeffer Filho**
Sociedade Brasileira de Computação - SBC
- Alberto Wester**
Comitê de Usuários do Sistema RNP - ComUsu
- Allan Gonçalves de Oliveira**
Pontos de Presença - PoP (MT)
- André Henrique dos Santos Castro**
Ministério da Educação - MEC
- Carlos Eduardo Sanches da Silva**
Ministério da Educação - MEC
- Guilherme Coutinho Calheiros**
Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores - ANPROTEC
- Henrique de Oliveira Miguel**
Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação - MCTI

- José Gustavo Sampaio Gontijo**
Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação - MCTI
Presidente do Conselho (desde setembro 2022)
- Jussara Issa Musse**
Pontos de Presença - PoPs (RS)
- Márcia Regina de Souza**
Associação RNP - AsRNP
- Miguel Elias Mitre Campista**
Laboratório Nacional de Redes de Computadores - LARC
- Odir Antônio Dellagostin**
Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa - CONFAP
- Paulo Cesar Rezende de Carvalho Alvim**
Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação - MCTI | **Presidente do Conselho** (novembro 2020 - abril 2022)
- Paulo Henrique Gonçalves Bezerra**
Comitê de Usuários do Sistema RNP - ComUsu (sucessor)
- Pedro Lucas da Cruz Pereira Araújo**
Ministério das Comunicações - MCOM

Diretoria Executiva da RNP

Constituída por um Diretor-geral, escolhido pelo Conselho de Administração, e por quatro Diretores de áreas, designados pelo Conselho de Administração, a partir da indicação do Diretor-geral. A diretoria é composta pelos diretores:

- Nelson Simões**
Diretor-geral
- Antônio Carlos Fernandes Nunes**
Diretor de Serviços e Soluções
- Eduardo Grizendi**
Diretor de Engenharia e Operações
- Iara Machado**
Diretora de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação
- José Luiz Ribeiro Filho**
Diretor de Pessoas, Administração e Finanças

INGRESSOS E REPRESENTAÇÕES DOS MEMBROS DO CONSELHO

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



>13 MEMBROS



INGRESSOS

- INDICADOS pelo Ministro de Estado
- INDICADOS pelos respectivos presidentes
- INDICADO dentre os participantes do Programa Interministerial RNP, pelo CADM. O representante do Ministério escolhido é indicado pelo Ministro de Estado
- ELEITOS pelo CADM, a partir de lista triíplice, composta de indicações apresentadas pelas instituições, considerando a alternância dos mandatos
- ELEITO pelos Associados dentre os membros da Associação
- ELEITO pelo Comitê de Usuários
- ELEITO pelo CADM, a partir de lista triíplice, composta de indicações apresentadas por uma ou mais instituições nacionais representativas de organizações usuárias de educação, pesquisa e inovação, participantes do Sistema RNP, escolhida(s) pelo CADM



PRÉ-REQUISITOS (NATOS E ELEITOS)

- IDONEIDADE MORAL E NOTÓRIA CAPACIDADE
- OBSERVAR CRITÉRIOS DE DIVERSIDADE E REPRESENTAÇÃO REGIONAL
- COMPETÊNCIAS CRÍTICAS (PREFERENCIALMENTE):
 - GESTÃO
 - GOVERNANÇA CORPORATIVA
 - POLÍTICAS PÚBLICAS DE EDUCAÇÃO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

FONTE: SECRETARIA DE APOIO À GOVERNANÇA - SAG CADEIRAS TRANSITÓRIAS

ASSUNTOS DISCUTIDOS NO CONSELHO EM 2022

O Conselho se reuniu nove vezes em 2022, entre reuniões ordinárias e extraordinárias para discutir os temas de sua competência.

ATOS DO CONSELHO E DO COMITÊ DE ACESSORAMENTO

- Atas das reuniões do Conselho
- Calendários temáticos anuais do Conselho e Comitê de Pessoas
- Eleições do Presidente e Vice-Presidente do Conselho
- Mandatos dos conselheiros, membros do Comitê de Pessoas e Reconduções
- Posses de conselheiros e membros do Comitê de Pessoas

ESTRATÉGIA E DIRECIONAMENTO DOS NEGÓCIOS

- Diretrizes para Plano de Ação e Orçamento 2023
- Indicadores e Metas do Contrato de Gestão
- Plano Operacional da RNP
- Relatórios de Gestão RNP (semestral e anual)
- Celebrações de Termos Aditivos ao Contrato de Gestão
- Fluxos de Caixas e Informações Gerenciais
- Prestação de Contas (Balanços e Relatórios da Auditoria externa independente)

GESTÃO DE PESSOAS

- Processo de revisão da Estrutura Salarial - modelo de Gestão de Pessoas
- Sistema de Remuneração dos diretores executivos
- Sistema de Remuneração fixa e variável da RNP

GOVERNANÇA

- Alterações estatutárias - Revisão do Estatuto Social da RNP
- Gestão de Riscos Corporativos
- Nova composição do Conselho e aumento do quadro de conselheiros
- Programa de capacitação de conselheiros

RESUMO DAS PRINCIPAIS DELIBERAÇÕES DE 2022

Gestão de Riscos Corporativos

Em 2022 foi iniciado o envio bimestral dos Boletins de Riscos corporativos ao Conselho, contendo a evolução e acompanhamento dos mapeamentos de riscos da organização. A partir desse trabalho, decidiu iniciar o mapeamento de riscos no âmbito da atuação do Conselho de Administração.

Foram definidas as alçadas do processo de acordo com a Política de Gestão de Riscos: I) Riscos de nível muito alto devem ser comunicados ao CADM e o tratamento do risco deve ser imediato para redução do nível do risco. Pode ser aceito apenas por decisão do CADM. II) Riscos de nível alto devem ser gerenciados pela Diretoria Executiva.

Plano de Ação e Orçamento 2023

O Plano de Ação e Orçamento para 2023 foi aprovado na 6ª reunião ordinária, considerando a preparação das ações para os possíveis cenários.

Eleições do Presidente e Vice-Presidente do Conselho

Na 5ª reunião ordinária o Conselho elegeu o Sr. José Gustavo Sampaio Gontijo como presidente do Conselho de Administração da RNP. O conselheiro é indicado pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI, como membro nato, para compor o Conselho da RNP. Na 7ª reunião ordinária foi homologado a recondução do conselheiro e vice-presidente, Allan Gonçalves de Oliveira, indicado pelos Pontos de Presença (PoPs-RNP), para cumprir um novo mandato.

Competências do Conselho de Administração na Gestão estratégica de Riscos RNP

- Aprovar a Política de Gestão de Riscos e zelar pelo cumprimento das práticas de gestão de riscos da organização.
- Deliberar sobre o apetite de risco da organização e sobre o papel da Diretoria Executiva no processo.
- Deliberar sobre os critérios de aceitação dos riscos classificados como “Muito Alto”.
- Orientar a Diretoria Executiva sobre a mitigação dos riscos encaminhados à sua decisão.
- Assegurar que os riscos sejam considerados no estabelecimento dos objetivos da organização.
- Acompanhar o Mapa de Gestão de Riscos e deliberar sobre necessidades de ajustes ou pontos de atenção.

Plano Operacional 2022

O Conselho aprovou o Plano Operacional da RNP de 2022, que descreve as ações para a evolução e manutenção da infraestrutura de rede, incluindo as ações de segurança. Como resumo, destacam-se as ações:

- Manutenção da estratégia de evolução e manutenção da rede e serviços por meio da expansão de parcerias.
- Implantação da 7ª geração do *backbone* com circuitos de 100 Gb/s.
- Continuidade da conexão de circuitos da Anuência Prévia Oi até a ativação de seus substitutos.
- Continuidade dos projetos estratégicos Norte Conectado, Nordeste Conectado e Educação Conectada e início dos projetos de conexão do CLA e Infovia de Alagoas.

O crescimento e a disponibilização nacional das infraestruturas ópticas de longa distância no país – capitaneadas principalmente por ISPs locais e regionais e empresas de transmissão de energia elétrica, estas através de seus cabos OPGW (*Optical Ground Wire*), se traduziram em um momento singular para a RNP, pois trouxeram grandes oportunidades para a implantação de sua 7ª geração do *backbone*, com circuitos a partir de 100 Gb/s, contribuindo para o desenvolvimento de um de seus principais eixos estratégicos, já destacado, de disponibilização de uma infraestrutura de comunicação nacional e internacional expansível.

Quadro de Indicadores e Metas 2022 do Contrato de Gestão

Na 1ª reunião ordinária do CADM de 25/02/2022, o Conselho aprovou as metas anuais relativas aos

Prestação de Contas RNP

O Conselho de Administração apreciou e aprovou na 2ª reunião ordinária, a Prestação de Contas Financeira da RNP 2021, com as Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas do exercício de 2021, com base no parecer dos Auditores Independentes, apresentados pela empresa Grant Thornton. Adicionalmente aprovou o Relatório de Asseguração Limitada e o Relatório de Procedimentos Previamente Acordados, relativos aos itens requeridos pela Portaria MCTIC nº 1.123/2015; a auditoria independente “Grant Thornton”, concluiu no seu Relatório final:

“Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Rede Nacional de Ensino e Pesquisa – RNP em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à entidade sem finalidade de lucros”.

Recomposição do Conselho de Administração

O Conselho de Administração discutiu e decidiu revisar a composição dos membros do Conselho, que passou de 10 para 13 membros. Com a reestruturação de sua composição, três novas instituições foram incorporadas:

1 Ministério das Comunicações – MCOM

Na qualidade de membro nato, representante de um Ministério, indicado pelo Conselho de Administração, dentre os participantes do Programa Interministerial RNP.

2 Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa – CONFAP

Na qualidade de membro nato, indicado pelo seu presidente.

3 ANPROTEC – Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores

Representando a classe de “Instituição nacional representativa de organizações usuárias de educação, pesquisa e inovação, participantes do Sistema RNP”.

Na qualidade de membro eleito. O representante será eleito pelo Conselho, a partir de lista triplíce, composta de indicações de uma ou mais instituições, escolhida(s) pelo Conselho de Administração.

Em observância a Lei 9.637, a RNP repartiu os 13 membros de seu Conselho da seguinte forma:

Membros Natos

[20%-40%] 5 membros (38,5%) indicados pelo Poder

Público: sendo 2 MCTI, 2 MEC, 1 representando ministério membro do Programa Interministerial RNP, indicado pelo Conselho de Administração;

[20%-30%] 3 membros (23,1%) definidos no Estatuto

Social: sendo indicados por 1 SBC, 1 LARC, 1 CONFAP.

Membros Eleitos

[10%-30%] 3 membros (23,1%) eleitos pelo conselho: sendo 2 por meio de lista triplíce de PoP;

1 membro eleito pelo Conselho, a partir de lista triplíce, composta de indicações apresentadas por uma ou mais instituições nacionais representativas de organizações usuárias de educação, pesquisa e inovação, participantes do Sistema RNP, escolhida(s) pelo Conselho de Administração.

Associação

[<10%] 1 membro (7,7%) associado eleito pela Assembleia: com 1 associado

Estatutário

[<10%] 1 membro (7,7%) eleito pelo Comitê de Usuários: com 1 gestor TI (comitê de usuários)

A partir da Política de Uso do Sistema RNP que estabelece seis classes de organizações usuárias, o Conselho relacionou as principais instituições representativas em cada segmento.

Recondução de membros do Conselho

O Conselho reconduziu por mais um mandato, como membro nato do conselho, o conselheiro Alberto Egon Schaeffer, indicado pela Sociedade Brasileira de Computação (SBC), e também homologou a recondução do conselheiro e vice-presidente, Allan Gonçalves de Oliveira, indicado pelos Pontos de Presença (PoPs-RNP).

Recondução de membros do Comitê de Pessoas

Foram reconduzidos dois membros do Comitê de Pessoas, Jussara Issa Musse e Márcia Regina de Souza, por um mandato de 2 anos, ou até o vencimento de seus respectivos mandatos como conselheiras de administração.

Revisão do processo da Estrutura Salarial (Modelo Gestão de Pessoas)

O Conselho discutiu e aprovou a revisão da estrutura salarial da RNP, que inclui a revisão das trajetórias de carreiras; a gestão da remuneração e atualização de tabelas salariais; as comparações para estabelecimento da estratégia de remuneração; a inclusão de novos níveis em carreiras já existentes; definições dos steps salariais e cargos associados, de acordo com a estratégia de remuneração desejada.

Revisão e Atualização do Estatuto Social da RNP

O Conselho homologou as alterações no Estatuto Social da RNP, objetivando aprimorar os componentes textuais, formais e estratégicos, em conformidade com práticas atuais da Associação.

Sistema de Remuneração dos diretores executivos

Foi discutido e homologado o estudo e Política apresentados pelo Comitê de Pessoas, da Remuneração dos Diretores Executivos, que estabelece as diretrizes e regras para remuneração dos diretores da RNP.



PRINCIPAIS RESULTADOS DA RNP EM 2022

Realização do Programa de P&D de Serviços Avançados, com a execução de **quatro GTs de fase 1 e quatro de fase 2.**

Realização da **23ª edição do WRNP** (maio) com lançamento da Revista do WRNP (publicação técnica sobre projetos de PD&I coordenados pela RNP em cocriação com a comunidade científica).

Realização do Fórum RNP 2022 (agosto) com o tema transformação digital e o uso e a gestão das TIC para finalidade de ensino, pesquisa e inovação.

Conclusão das atividades de transferência de **conhecimento e da primeira fase de incubação** de repositórios de dados de pesquisa das quatro ICTs selecionadas.

Início do Programa OpenRAN@ Brasil com o MCTI: criação do Comitê de Governança, realização de workshop técnico para a indústria e aprovação da **2ª fase do programa.**

Adesão à Rede Blockchain Brasil (RBB), que pretende mobilizar esforços para garantir mais transparência dos dados públicos, além de segurança e confiabilidade.

Avanço do projeto e-Ciber - infraestrutura de comunicação e TI segregada para oferta de serviços de alto desempenho e segurança para instituições de pesquisa selecionadas, e assinatura do acordo de cooperação com Cenes/Petrobras para implementação de solução para movimentação de grandes volumes de dados.

Cooperação com o Grupo Técnico de **Segurança Cibernética e Gestão de Riscos de Infraestrutura Crítica (GT-Ciber),** da Anatel.

Colaboração na criação do Centro Integrado de Segurança Cibernética do Governo Digital (CISC GOV.BR), em parceria com o BID e a Secretaria de Governo Digital do Ministério da Economia (SGD/ME).

Comemoração dos 25 anos do Centro de Atendimento a Incidentes de Segurança (CAIS) da RNP.

Ampliação do Eduplay

 **+ de 52 mil vídeos educacionais** e nova funcionalidade de tradução automática para linguagem Libras.

Adesão de Instituições de Ensino Superior (IES) ao Diploma Digital

 **+ de 57 mil diplomas emitidos**

Contratação do Google Workspace for Education Plus, em cooperação com a Andifes, com redução de custos para as instituições e beneficiando milhares de alunos e professores.

Evolução das plataformas digitais SiBr, PNIPE e AdaptaBrasil com MCTI, SisGen e Carlos Chagas com o CNPq, e Portal de Periódicos com a Capes.

Participação da RNP, com o NasNuvens, como parceiro do Ecossistema de Inovação e Soluções Educacionais Digitais do MEC (MECPlace). Também em cooperação com MEC destacam-se o projeto Acesso Único (entrega do protótipo do Portal com a jornada dos programas Fies, Prouni e Sisu), a realização das duas edições de 2022 do Sisu em nuvem e, com o retorno às aulas presenciais, o encerramento do projeto **Alunos Conectados**

 **165.601 mil chips distribuídos**

 **para 101 instituições de ensino**

 **em 2.707 municípios**

Entrega de mais dois módulos do PNLD Digital, com o FNDE.

Conclusão da implantação da Rede de Gestão dos Hospitais Universitários (RGHU)

 **com 41 hospitais universitários, com a Ebsersh.**



Com o **MCom**: início do projeto Conexão das Escolas, que prevê acesso à internet para escolas da rede pública que não possuem conexão adequada

 conexão de **1.215** escolas

 com **376 mil** alunos matriculados

 **99%** delas com tecnologia de fibra

e do **projeto Internet Brasil**, cujo objetivo é levar conexão em banda larga móvel gratuita, com o uso de chip neutro (eSIM Card), para crianças e adolescentes de baixa renda da educação básica da rede pública de ensino:

 foram entregues todos os **6.250** chips solicitados pelas

 **15** escolas participantes

da prova de conceito, nos municípios de Caicó e Mossoró (RN), Campina Grande (PB), Caruaru e Petrolina (PE) e Juazeiro (BA).

Escola Superior de Redes (ESR/RNP): manutenção da oferta do EAD e retomada das atividades presenciais, buscando consolidar a adoção de um modelo híbrido de operação.

 Total de **140** turmas realizadas e

 **4 mil** alunos capacitados

Início da operação do novo serviço de consultoria educacional,

 com mais de **375** profissionais impactados,

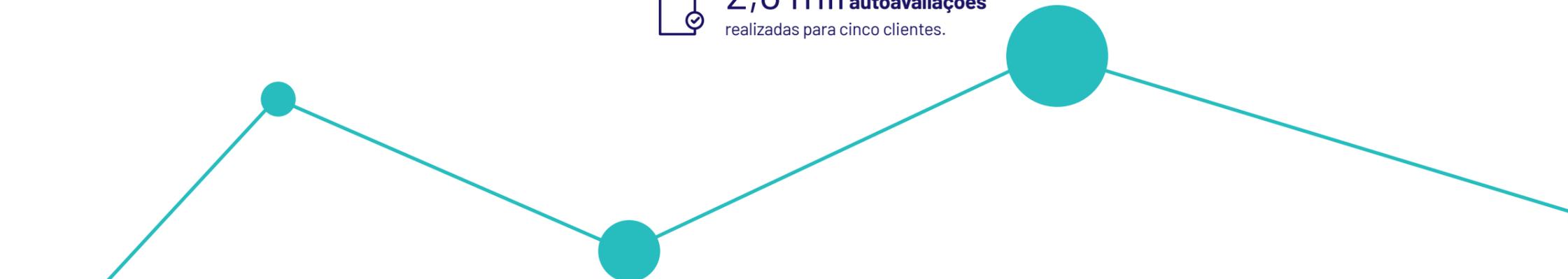
 **86** habilidades investigadas e mais de

 **2,8 mil** autoavaliações realizadas para cinco clientes.

Os Grupos de Interesse Especial (SIGs) da Rute ultrapassaram a marca dos

 **100 mil** registros de presença,

e apoiou-se o lançamento no exterior de iniciativas similares, no Chile, Colômbia e Equador. Participação da Rute no Comitê Técnico Saúde Digital do MCTI.



**RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
1ª EDIÇÃO**

Produzido em 2023, referente as atividades de 2022 Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP)

Coordenação geral
Secretaria de Apoio à Governança - SAG

Coordenação de criação
Gerência de Comunicação Corporativa

Colaboração
Diretor-geral

Edição e revisão
Daliene Braga de Oliveira
Fabiola Bezerra
Jahlile Jehá
Jaime Sousa Jr.
Marcello Emílio Frutig F.
Nelson Simões da Silva
Pilar de Almeida
Stela Tsirakis Toti

Projeto gráfico e Diagramação
Flavia da Matta Design

Fotografia
Shutterstock

Solicitações de informações adicionais ou sugestões de conteúdo podem ser encaminhadas para: sag@rnp.br

CRÉ-
DITOS

